

PROPOSTA SINTÉTICA PARA A NOVA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DA CASAN – Apresentada na reunião do Conselho de Administração da Casan realizada no dia 05/04/2011

1) DIRETORIAS

PRESIDÊNCIA – Institucionalizar a Assessoria do gabinete da Presidência com pessoal efetivo do quadro, evitando assim a descontinuidade da inteligência da empresa quando das mudanças na Presidência. Além do pessoal efetivo, será facultado a presidência dispor de 02 (dois) Assessores Especiais escolhidos a critério deste.

Extinguir as quatro Diretorias Regionais e as duas Diretorias Jurídicas Adjuntas, além dos atuais cargos de Consultores.

DIRETORIA DE GESTÃO ADMINISTRATIVA – Além das competências atuais, esta deverá absorver as ações de planejamento e orçamento, atualmente desenvolvidas pela Diretoria de Planejamento. Criar a Gerência de Desenvolvimento (inovação) Tecnológico e o Setor Administrativo nas Agências Regionais com mais de 15 (quinze) mil ligações de água.

DIRETORIA FINANCEIRA E DE RELAÇÕES COM O MERCADO – Manter as competências atuais.

DIRETORIA JURÍDICA – Manutenção das competências atuais. Extinguir as 02 (duas) Diretorias Adjuntas e transformá-las em Gerência de Contencioso e Gerência do Consultivo

DIRETORIA DE OPERAÇÃO – Incorporar as atribuições relativas a operação e manutenção dos sistemas de água e esgoto. Criar a Gerência de Desenvolvimento Operacional de Água e a Gerência de Desenvolvimento Operacional de Esgoto. Instituir o Setor Operacional de água nas Agências Regionais e Agências com mais de 15 (quinze) mil ligações de água e o Setor operacional de esgoto nas Agências Regionais e Agências com mais de 15 (quinze) mil ligações de esgoto.

DIRETORIA DE EXPANSÃO E DE MEIO AMBIENTE– Além das atribuições atuais, incorporar as atribuições relativa a Gerência de Projetos, de Construção e de Meio Ambiente, atualmente vinculadas a Diretoria Técnica. Criar o Setor de Meio Ambiente nas Agências Regionais com mais de 20 (vinte) mil ligações.

NOTA: É necessário efetuar uma redução substancial na estrutura organizacional em nível de Divisão e Setores.

2) SUPERINTENDÊNCIA DE RELAÇÕES COM O PODER CONCEDENTES

Vinculada a Presidência, terá como atribuição principal gerir os Convênios e Contratos com o poder Concedente. Dotá-las com equipe multidisciplinar de profissionais e a estrutura necessária para acompanhamento permanente aos municípios.

A tarefa de relação com o poder concedente será efetuada pela equipe da Superintendência em conjunto com os/as Agentes Regionais.

NOTA: Cada Diretoria poderá dispor de um Assessor, sendo esta/e do quadro efetivo.

3) AGÊNCIAS REGIONAIS

AGÊNCIAS REGIONAIS – Extinguir as 04 (quatro) Superintendências Regionais, as atuais 36 (trinta e seis) Agências Regionais e Assessores. Manter as Agências municipais. Criar 13 (treze) Agências Regionais, agrupadas na medida do possível a partir da bacia hidrográfica, da seguinte forma:

- 1) AGÊNCIA REGIONAL EXTREMO-OESTE – SEDE – SÃO MIGUEL D'OESTE
- 2) AGÊNCIA REGIONAL OESTE- SEDE – CHAPECÓ

- 3) AGÊNCIA REGIONAL DO BAIXO URUGUAI - CONCÓRDIA
- 4) AGÊNCIA REGIONAL MEIO-OESTE – SEDE – VIDIEIRA OU CAÇADOR
- 5) AGÊNCIA REGIONAL PLANALTO – CURITIBANOS ou OTACÍLIO COSTA
- 6) AGÊNCIA REGIONAL PLANALTO NORTE – SEDE – MAFRA ou CANOINHAS
- 7) AGÊNCIA REGIONAL FOZ DO ITAJAÍ/LITORAL NORTE – SEDE – PIÇARRAS ou PENHA.
- 8) AGÊNCIA REGIONAL MEDIO VALE –SEDE – INDAIAL
- 9) AGÊNCIA REGIONAL ALTO VALE – SEDE – RIO DO SUL
- 10) AGÊNCIA REGIONAL GRANDE FLORIANÓPOLIS – SEDE – FLORIANÓPOLIS
- 11) AGÊNCIA REGIONAL COMPLEXO LAGUNAR – SEDE- IMBITUBA ou LAGUNA
- 12) AGÊNCIA REGIONAL VALE DO BRAÇO DO NORTE – SEDE – BRAÇO DO NORTE
- 13) AGÊNCIA REGIONAL SUL – SEDE – CRICIUMA

As Agências Regionais deverão estar subordinadas as Diretorias Executivas

4) CONSIDERAÇÕES: Esta é uma síntese das mudanças necessárias no organograma atual da empresa, necessitando maior detalhamento. Desta forma torna-se necessário aprofundar o assunto para construir uma estrutura administrativa que traga em seu bojo a redução de custos, a eficiência e a agilidade na prestação dos serviços à população.

Florianópolis, 05 de abril de 2011

Jucélio Paladini
Conselheiro - Representante dos Empregados